



澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU
UNIVERSITY OF MACAU

澳門經濟論壇2017

主辦單位：澳門經濟學會

協辦單位：澳門大學經濟學系

日期：2017年9月24日(星期日)



澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU
UNIVERSITY OF MACAU

澳門經濟多元路向的再思考

澳門大學

關鋒



現象和問題

- 澳門經濟經過十多年引入更多經營者，博彩業在整體發展中的比重不跌反升：
 - 按生產者價格計算，它在本地生產總值的比重由1990年代下旬的30%左右升至2000代末約50%；2011—2013年更高於60%；過去兩年經濟調整，博彩業仍然占48%（2015年）。
 - 從事搏彩就業人數2015年也占兩成總就業人口。
- 常用的集中度指標也顯示**產業集中度在上升**，也就是說經濟增長更加依賴博彩業的貢獻。
 - 不少集中度指標假設產業均等分額為最佳狀態而忽略產業間拉動之效果會導致指標偏差



澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU
UNIVERSITY OF MACAU

政府積極推動經濟多元

- 會議展覽、文化創意、中醫藥、特色金融，等等
- 祈望博彩業經營者增加非博彩元素，等等



澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU
UNIVERSITY OF MACAU

生產要素和產出

- 生產要素（資本、勞動力、土地）→ 產出
- 改變要素稟賦 → 改變產出組合（產業政策）：
相對有效運用資源
- 扭曲要素稟賦 → 改變產出組合（計劃經濟）：
資源運用欠效率
- 澳門：現行的要素能否支持經濟多元的需求？
輸入所需勞動力和資本？為何？



澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU
UNIVERSITY OF MACAU

細小經濟生產之特徵

- 缺乏自然資源
- 很多生產沒有規模經濟利益（生產成本往往比一般經濟體系高）→ 行業類別少
- 高度向外型（出口具比較優勢產品以換取經濟體本地需求）
- 多元經濟發展是一個政策選擇而非細小經濟體之必然發展道路



澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU
UNIVERSITY OF MACAU

《規模經濟》與《多樣化經濟》

- 透過提高產量而讓長期平均成本下降可達至最佳《規模經濟》
 - ∴（專業化分工、學習效應等）
- 然而澳門很多生產沒有規模效應而很難生存
- 《多樣化經濟》是指同一生產者同時生產多種產品的成本比由多個生產者分別生產要低。為什麼？
 - 共用一些固定生產要素
 - 某些生產要素可能難於分散導致產能過剩而可以生產其他產品
 - 生產一種產品降低另一種產品的成本
- 《多樣化經濟》可以彌補規模經濟的局限而增加生產



澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU
UNIVERSITY OF MACAU

主導行業之特性與生存之道

主導行業／領先行業／支柱行業／優勢行業

- 歷史原因（熟練、經驗累積）
- 政府政策（專營、配額制度）
- 產品特殊性（鄰近地區沒有類似產品或者生產成本比較高）
- 具有一定的產出和就業效應（占本地生產總額一定的比例）



澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU
UNIVERSITY OF MACAU

主導行業之特性與生存之道

- 二十世紀七十年代到九十年代：製造業中的紡織成衣業和服務業中的博彩業
- 二十一世紀：博彩業
- 紡織成衣業因為失去以上所述之特性而又未能成功轉型產生以上其中一些特性而最終失去主導行業的地位。



澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU
UNIVERSITY OF MACAU

多元化之路

主導行業進行：

- 專業分工（垂直多元）：增加生產主導行業之上游及下游的產品以提高總體生產量
 - 博彩業垂直多元：增加賭場表演、賭場交通、賭場飲食、賭台與賭具之生產
- 協同效應（橫向多元）：主導行業的發展催生新的主導行業
 - 博彩業橫向多元：誘導發展會議展覽業、酒店業、零售業、觀光等等



澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU
UNIVERSITY OF MACAU

博彩業的地位和功能

- 增加本地生產總值之產值和份額
- 分攤生產其他旅遊產品的成本
- 有利透過協同效應、多樣化經濟下幫助發展新的主導行業



澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU
UNIVERSITY OF MACAU

問題與困難

- 博彩業仍然非常集中在某一或某些客源：
 - 增加風險
 - 不利協同效應下透過多樣化經濟推動多元化（貴賓廳客源、中場客源之比）
- 其他潛在主導行業前景不明朗：
 - 會展業（過於依賴公共資源？）
 - 觀光業（缺乏方向？）



澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU
UNIVERSITY OF MACAU

未來發展可行方向

- 經濟多元之路必須依託在現行主導行業的發展下進行
- 擴大博彩業可服務的市場規模從而降低成本、增加產出，推動橫向多元（客源多元化）：
 - 區域合作
 - ✓ 大灣區、一帶一路沿線東南亞和南亞國家
 - ✓ 世遺景區旅遊協作
 - 不同檔次客源可以孕育新的需求，從而刺激新的生產



澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU
UNIVERSITY OF MACAU

未來發展可行方向

- 整合推廣澳門的旅遊觀光資源，加速成為主導行業：
 - 世界文化遺產概念
 - 各類文化節慶項目
 - 世界旅遊休閒中心
- 以博彩業為基礎，借鑒研究其他小型開放型經濟選取主導行業之經驗和邏輯，制定合適政策鼓勵扶持新的主導行業發展



澳門大學
UNIVERSIDADE DE MACAU
UNIVERSITY OF MACAU

謝謝

澳門大學經濟學系
關鋒

Tel : (853) 8822 8950

Email : FungKwan@umac.mo

URL: www.umac.mo/economics